

📅 Herbst 2023

📍 Wien

BUSINESS
circle

Procurement 360°

Certified Public Procurement Manager

Erste **österreichische** Zertifizierung
als Public Procurement Manager



1. Blended Learning Lehrgang für Fachkräfte des öffentlichen Beschaffungswesens - zertifiziert gemäß ProcurCompEU nach ISO
mit 5 Präsenzmodulen, 4 virtuellen Live-Sessions, 3 virtuellen Lern-Units

Lehrgangsinhalte

- Materielles Vergaberecht
- Kartellrecht, Wettbewerbsrecht, Vertragsrecht
- Beihilfenrecht, Compliance, Datenschutz
- Projektmanagement, Verhandlungsführung, Kommunikation



LEHRGANGSLEITUNG
Martin Schiefer, Schiefer RAe

IN KOOPERATION
SCHIEFER
VERGABE · RECHT · ANWÄLTE

PERSONENZERTIFIKAT

**AUSTRIAN
STANDARDS**

Wählen Sie Ihren individuellen Lehrgangstart!

Der modulare Aufbau bietet Ihnen maximale Flexibilität. Sie wählen Ihren Lehrgangstart, wann es für Sie passt - innerhalb von 2 Jahren.

Certified Public Procurement Manager

AUFBAU UND ZIELSETZUNG

- In 5 Präsenzmodulen, 4 virtuellen Live-Sessions, 3 virtuellen Lern-Units erhalten Sie ein fundiertes und umfassendes Verständnis, wie Sie das Vergaberecht bei der Planung und Umsetzung von Beschaffungsvorhaben professionell einsetzen.
- „State of the Art“ Fachwissen wird anhand von konkreten Praxisbeispielen vermittelt. Der Fokus liegt in der Umsetzung der täglichen Beschaffungspraxis.
- Von Projektmanagement und Verhandlungstaktik bis zu heiklen Themen wie Datenschutz, werden Soft-Skills und rechtliche Querschnittsinhalte abgedeckt.
- Interaktion, Diskussionen und Erfahrungsaustausch sind integrierte Bestandteile und fördern einen optimalen Lerneffekt und Praxistransfer.



ZERTIFIKAT

Nach dem Ende des Lehrgangs und erfolgreicher Absolvierung der Multiple Choice Prüfung (unabhängig durchgeführt von Austrian Standards) erhalten Sie das Personenzertifikat nach ISO/IEC 17024.

“ Mit Vergabeverfahren gestalten wir die Zukunft Österreichs. Als strategisches Lenkungsinstrument der öffentlichen Hand werden Innovationen vorangetrieben, die regionale Wertschöpfung gestärkt und die Klimakrise bekämpft.“

(Martin Schiefer, Schiefer RAe, Lehrgangsleiter)

Herzlich willkommen zum Praxis-Lehrgang Procurement 360°!

Der Praxis-Lehrgang Procurement 360° ist das erste zertifizierte Ausbildungsprogramm für Fachkräfte des öffentlichen Beschaffungswesens in Österreich.

Das neue Blended Learning Programm bietet Ihnen als Beschaffungsverantwortliche ein umfassendes und praxisrelevantes Know-how: Der Bogen spannt sich von der erforderlichen 360-Grad-Perspektive und dem Know-how, wie Vergaberecht bei Planung und Umsetzung von Beschaffungsvorhaben professionell eingesetzt wird, über Projektmanagement und Verhandlungstaktik bis zu heiklen Themen wie Datenschutz.

Wir freuen uns über Ihr Interesse und Sie beim Lehrgang Procurement 360° zu begrüßen!



Martin Schiefer
Schiefer RAe
Lehrgangsleiter



Gerhard Pichler
Business Circle
Geschäftsführer

ANMELDUNG

Lehrgang zum zertifizierten Public Procurement Manager

Teilnahmegebühr zzgl. 20 % MwSt

Absolvent:innen des Fundierten Einstiegs in das Vergaberecht

EUR 6.990

EUR 3.990

Frühbucharbonus: Worauf warten?

EUR 100 Rabatt bei Buchung & Zahlung bis 1 Monat vor dem Lehrgang. Sie können den Frühbucharbonus bei Zahlung in Abzug bringen.

**JETZT
TICKET
SICHERN**

businesscircle.at/procurement360

Vortragende



RA Dr. Maria Dreher ist Partnerin in den Freshfields Bruckhaus Deringer Büros in Wien und Brüssel und leitet die österreichische Praxisgruppe für Kartellrecht. Schwerpunkte: Europäisches und österreichisches Fusionskontrollrecht, Beihilferecht sowie kartellrechtliche Compliance-Beratung.



Manuel Fegerl, M.Sc. startete im Jahr 2016 im Audit Team der KPMG. 2019 wechselte er in den Geschäftsbereich Real Estate Advisory. Sein Fokus liegt nun auf kaufmännischen und immobilien-wirtschaftlichen Beratungsleistungen mit Schwerpunkt in den Bereichen Organisationsentwicklung, Nachhaltigkeit, Immobilienbewertung und Digital Real Estate Management.



Mag. Lorenz Gareis (zPM) ist Managing Director der Roland Gareis Consulting GmbH und Lektor an verschiedenen Fachhochschulen.



RA Mag. Clemens Hauser, Rechtsanwalt bei Schiefer RAe – Konzeption und aktive Abwicklung von Großprojekten. Spezialgebiete: Beschaffungen im Sozial- und Gesundheitsbereich, Verkehrsdienstleistungsprojekte (insb. Stadtverkehre), Bauinfrastrukturprojekte, Routine in der Begleitung gerichtsanhängiger Verfahren.



Univ.-Prof. Dr. Ing. Detlef Heck ist Professor für Baubetrieb an der TU Graz. Er hat Erfahrung in der Bau- und Projektleitung bei einer deutschen Bauaktiengesellschaft. Zudem ist er geschäftsführender Gesellschafter von Heck+Partner.



RA Dr. Rainer Knyrim ist Gründer der Kanzlei Knyrim Trieb RAe. Schwerpunkt: Datenschutz- und IT-Recht. Er ist Autor eines Datenschutz-Praxishandbuchs, Herausgeber eines Buches zur DSGVO und des größten DSGVO-Kommentars sowie Chefredakteur der Zeitschrift „Datenschutz konkret“.



RA Mag. Rudolf Pekar ist Partner bei Schiefer RAe. Er ist Experte im Vergabe- und Immobilienrecht sowie in den Bereichen Regulatory und Compliance. Er hat viele komplexe Vergabeprozesse abgewickelt und einen Fokus auf innovative und nachhaltige Beschaffung, PPP-Projekte und Compliance-Themen.



Sonja Rauschütz, MPA (Harvard University) ist Gründerin & Managing Partnerin der Wiener Schule der Verhandlungsführung. Sie ist Negotiation Facilitator & Profilerin, Executive Coach, Mediatorin und Management Trainerin. 1999 - 2002 lehrte Sie als Fakultätsmitglied am Program on Negotiation, Harvard Law School an der Seite von Prof. Roger Fisher (Autor des Harvard Konzepts).



RA Mag. Martin Schiefer, Partner bei Schiefer RAe – Strategie und kritische Projekte. Spezialgebiete: Digitalisierung, Sozial- und Gesundheitsbereich, Infrastrukturprojekte (Smart City), komplexe Bauprojekte.



RA Mag. Katja Schreibmayer, Rechtsanwältin und Leiterin der Niederlassung Graz bei Schiefer RAe - Analytik und Realisierung diffiziler Projekte. Spezialgebiete: Gesundheits-, IT-Dienstleistungen, Mobilität, Bauinfrastrukturprojekte, Unternehmens- und Gesellschaftsrecht sowie Datenschutzrecht.



RA Dr. Andreas Steindl ist seit 2021 Leiter des Fachbereichs Allgemeine Rechtsangelegenheiten der Österreichischen Gesundheitskasse (ÖGK). Davor war er rechtlicher Projektleiter im Vergabe- und Vertragsrecht bei der SVD Büromanagement GmbH und Rechtsanwalt mit Schwerpunkten: Vergabeverfahren im Gesundheits- und Verkehrsbereich sowie in der Gestaltung von Verwaltungskooperationen.

Certified Public Procurement Manager

ÜBERSICHT

PRÄSENZ - **KICK-OFF**

20. SEPTEMBER 23, 16 - 18 UHR

VIRTUELLE UNITS | zw. 3. Oktober - 14. Dezember 23

- ▶ **COMPLIANCE**
Rudolf Pekar
- ▶ **DATENSCHUTZ**
Rainer Knyrim
- ▶ **PROJEKTMANAGEMENT**
Lorenz Gareis

PRÄSENZ | 10. Oktober 23, 9 – 17 Uhr

- ▶ **VERTRAGS-KNOW-HOW FÜR NICHT-JURIST:INNEN**
Katja Schreibmayer

PRÄSENZ | 3./ 4. Oktober 23, 9 – 17.30 Uhr

- ▶ **VERGABERECHT FÜR ANFÄNGER:INNEN**
Rudolf Pekar / Andreas Steindl

PRÄSENZ | 5. Oktober 23, 9 – 17.30 Uhr

- ▶ **DIE AUSSCHREIBUNG IN DER PRAXIS**
Martin Schiefer

PRÄSENZ | 11. Oktober 23, 9 – 17 Uhr

- ▶ **NACHHALTIGE AUFTRAGSVERGABE**
Clemens Hauser / Manuel Fegerl

PRÄSENZ | 29. / 30. November 23, 9 – 17 Uhr

- ▶ **ERFOLGREICH VERHANDELN FÜR PROCUREMENT MANAGER**
Sonja Rauschütz

VIRTUELLE LIVE SESSION

17. Oktober 23, 9.30 – 12 Uhr

- ▶ **BEIHILFENRECHT | KARTELLRECHT | WETTBEWERBSRECHT**
Maria Dreher

VIRTUELLE LIVE SESSION

18. Oktober 23, 9 – 12 Uhr

- ▶ **GRENZÜBERSCHREITENDE VERGABE**
Martin Schiefer

VIRTUELLE LIVE SESSION

7. November 23, 9 – 12 Uhr

- ▶ **INNOVATIONSFÖRDERNDE AUFTRAGS-VERGABE | DIENSTLEISTUNGSKONZESSION**
Rudolf Pekar

VIRTUELLE LIVE SESSION

21. November 23, 9 – 12 Uhr

- ▶ **LEISTUNGSBESCHREIBUNG | LEISTUNGSVERZEICHNIS | BAUKALKULATION**
Detlef Heck

ZERTIFIZIERUNGSPRÜFUNG ONLINE

14. Dezember 23, 9 – 10.30 Uhr

ZERTIFIKATSVERLEIHUNG & ABSCHLUSSFEIER

20. Dezember 23, ab 18 Uhr

ZIELGRUPPE

- Auftraggeber:innen auf Bundes-, Landes-, Gemeindeebene, Beschaffungsverantwortliche in öffentlichen Unternehmen
- Bieter-Verantwortliche aus Unternehmen, insb. aus den Bereichen Recht, Vertrieb, Einkauf, Kalkulation
- Rechtsanwält:innen und -anwärter:innen
- Jurist:innen, Techniker:innen, Betriebswirt:innen für eine Spezialisierung & Vertiefung ihrer Expertise

Certified Public Procurement Manager

Kick-off + Virtuelle Lern Units

PRÄSENZ

► Kick-off, 20. September 23, 16 – 18 Uhr

VIRTUELLE LERN UNITS

Abrufbar auf der BC Lernplattform im Zeitraum von 3. Oktober - 14. Dezember 23 (selbstständig und flexibel einteilbar - Zeitaufwand pro Unit 1- 3 Stunden)

► COMPLIANCE

- Compliance zielt auf selbstverantwortliches, gesetzeskonformes und ethisch korrektes Verhalten im Unternehmen ab.
- In Vergabeverfahren kann es zu Verhaltensweisen kommen, die nicht nur vergaberechtlich unzulässig sind, sondern strafbar sein können.
- Welche konkreten Aufgaben hat die Compliance Organisation?
- Welche Compliance Maßnahmen sind von öffentlichen Auftraggebern als auch von Bietern zu ergreifen, um unerlaubte Verhaltensweisen bestmöglich zu verhindern?
- Praxistipps für den Umgang mit bereits eingetretenen Verstößen.



RA Mag. Rudolf Pekar ist Partner bei Schiefer RAe. Er ist Experte im Vergabe- und Immobilienrecht sowie in den Bereichen Regulatory und Compliance. Er hat viele komplexe Vergabeprozesse abgewickelt und einen Fokus auf innovative und nachhaltige Beschaffung, PPP-Projekte und Compliance-Themen.

► DATENSCHUTZ

- Datenschutz im Überblick und IT Sicherheitsanforderungen - Schutz von Geschäftsgeheimnissen, Cyber Crime – Fokus Social Engineering
- Brennendes Thema Datenschutz in der Praxis (Strafen, Cloud-Nutzung, Informationspflichten, Cookies)
- Datenschutz Compliance: Grundprinzipien, Rechtsgrundlagen / Verarbeitungsverzeichnis / Datenschutz Folgenabschätzung / Whistleblowing-Hotline / Auftragsverarbeiter / Betroffenenrechte / Data Breach
- Datensicherheit, Privacy by Design & Informationssicherheit
- Datenschutzbeauftragte und Datenschutzmanagement



RA Dr. Rainer Knyrim ist Gründer der Kanzlei Knyrim Trieb RAe. Schwerpunkt: Datenschutz- und IT-Recht. Er ist Autor eines Datenschutz-Praxishandbuchs, Herausgeber eines Buches zur DSGVO und des größten DSGVO-Kommentars sowie Chefredakteur der Zeitschrift „Datenschutz konkret“.

► PROJEKTMANAGEMENT

Einleitung Projektmanagement

- Projekt managen und Projekt initiieren
- Definition eines Projekts
- Was macht Projektmanagement aus?
- Initiieren eines Projekts

Projektmanagement Methoden

- Projektziele / Projektstrukturplan / Projektterminplanung
- Projektressourcen- und Projektkostenplanung
- Projektstakeholderanalyse / Design der Projektorganisation



Mag. Lorenz Gareis (zPM) ist Managing Director der Roland Gareis Consulting GmbH und Lektor an verschiedenen Fachhochschulen.

Certified Public Procurement Manager

Virtuelle Live Session Termine

VIRTUELLE LIVE SESSION

Online über Microsoft Teams an Ihrem Laptop zu einem definierten Termin und Uhrzeit.

▮ Grenzüberschreitende Vergabe

- Vergaberechtliche Instrumente zur grenzüberschreitenden Beschaffung
- Gemeinsame grenzüberschreitende Beschaffung
- Wie setze ich die grenzüberschreitende Beschaffung auf und um?
- Herausforderungen in der Praxis



RA Mag. Martin Schiefer, Partner bei Schiefer RAe – Strategie und kritische Projekte.

Facts: 18. Oktober 23, 9 – 12 Uhr

▮ Innovationsfördernde Auftragsvergabe | Dienstleistungskonzession

- Warum innovationsfördernde Beschaffung?
- Rahmenbedingungen für eine innovationsfördernde Beschaffung
- Innovative Vergabeverfahrensarten: dynamisches Beschaffungssystem, Innovationspartnerschaft
- Herausforderungen bei der Verfahrensgestaltung (z.B. Markterkundung, Eignung und Leistungsbeschreibung)

Dienstleistungskonzession

- Konzessionsvergabe: Besonderheiten der Konzessionsvergabe / Wann wird ein Leistungsvertrag zur Konzession? / Auswirkungen der Judikatur zum Tabaktrafik Monopol



RA Mag. Rudolf Pekar ist Partner bei Schiefer RAe. Er ist Experte im Vergabe- und Immobilienrecht sowie in den Bereichen Regulatory und Compliance.

Facts: 7. November 23, 9 – 12 Uhr

▮ Leistungsbeschreibung | -verzeichnis | Baukalkulation

- Erste Schritte bei der Erstellung von Leistungsverzeichnissen
- Funktionale vs. konstruktive Leistungsbeschreibung
- Lebenszyklus- und Totalkostenrechnung in der Praxis



Univ.-Prof. Dr. Ing. Detlef Heck ist Professor für Baubetrieb an der TU Graz. Zudem ist er geschäftsführender Gesellschafter von Heck+Partner.

Facts: 21. November 23, 9 – 12 Uhr

▮ Zertifizierung

ZERTIFIZIERUNGSPRÜFUNG, 14. Dezember 23, 9 – 10.30 Uhr

Online an Ihrem Laptop, Multiple Choice

Unabhängig durchgeführt von Austrian Standards

ZERTIFIKATSVERLEIHUNG & ABSCHLUSSFEIER

20. Dezember 23, 18 Uhr

*anrechenbar: Für Absolvent:innen des Vergaberechtlichen Lehrgangs bzw. Vergaberecht für Anfänger:innen / Die Ausschreibung in der Praxis

Certified Public Procurement Manager

Präsenz Termine

PRÄSENZ

▮ Vertrags-Know-how für Nicht-Jurist:innen (optional)

Grundlagen des Vertragsrechts

- Rechtliche Rahmenbedingungen / Privatrecht, ABGB
- Grundsatz der Privatautonomie - nutzen Sie den Gestaltungsspielraum
- Zwingendes Recht und Rechtsnormen, die Verträge ergänzen
- Exkurs: Wer darf für Unternehmen Verträge abschließen?

Was Sie von Anfang an beachten sollten

AGB: Das Notwendige im Kleingedruckten

Rechtsfallgestaltung - Praxistipp

- Welches Recht soll vereinbart werden und was gilt, wenn nichts vereinbart wird?
- Wann die Vereinbarung Österreichischen Rechts nachteilig sein kann.
- Was bringt das UN-Kaufrecht?
- Wahl des Gerichtsstands
- Wann ist eine Schiedsvereinbarung erforderlich?

Vertragserrichtung und Vertragsmanagement

- Gewährleistung und Unmöglichkeit: Maßnahmen bei Schlechterfüllung
- Verzug
- Schadenersatz



RA Mag. Katja Schreibmayer, Rechtsanwältin und Leiterin der Niederlassung Graz bei Schiefer RAe - Analytik und Realisierung diffiziler Projekte. Spezialgebiete: Gesundheits-, IT-Dienstleistungen, Mobilität, Bauinfrastrukturprojekte, Unternehmens- und Gesellschaftsrecht sowie Datenschutzrecht.

Facts: 10. Oktober 23, 9 – 17.00 Uhr

▮ Vergaberecht für Anfänger:innen (*anrechenbar)

Grundlagen des Vergaberechts

- EU: Richtlinien und EuGH
- Gegenstand des BVergG und Grundsätze

Wer ist öffentlicher Auftraggeber?

- Unterscheidungsmerkmale öffentlicher vs. privater Auftraggeber: Tätigkeiten im Allgemeininteresse
- Beispiele aus der Rechtsprechung

Schwellenwerte für Ausschreibungen

- Ermittlung des geschätzten Auftragswertes – Berechnungsmethoden und Verbot des Splittens Schwellenwerthöhe: öffentl. Auftraggeber, Sektorauftraggeber

Eignungs-, Auswahl- und Zuschlagskriterien

- Abgrenzung der Kriterienarten
- Auswahl zulässiger Kriterien in der Praxis
- Reihung und Gewichtung der Kriterien Verfahrensarten und Wahl der richtigen Verfahrensart (Spielräume, rechtliche Vorgaben)

Die Ausschreibung: Vorbereitung & Ablauf des Verfahrens

Bearbeitung von Angeboten

- Angebotsöffnung / Grundsätze der Angebotsprüfung
- Eignungsprüfung (Befugnis, Leistungsfähigkeit, Zuverlässigkeit)

Verfahrensabschluss

- Zuschlagsentscheidung – Verständigungspflicht, Begründungspflicht, Fristenlauf

Vergabespezifischer Rechtsschutz



RA Mag. Rudolf Pekar ist Partner bei Schiefer RAe. Er ist Experte im Vergabe- und Immobilienrecht sowie in den Bereichen Regulatory und Compliance. Er hat viele komplexe Vergabeprozesse abgewickelt und einen Fokus auf innovative und nachhaltige Beschaffung, PPP-Projekte und Compliance-Themen.



RA Dr. Andreas Steindl ist seit 2021 Leiter des Fachbereichs Allgemeine Rechtsangelegenheiten der Österreichischen Gesundheitskasse (ÖGK). Davor war er rechtlicher Projektleiter im Vergabe- und Vertragsrecht bei der SVD Büromanagement GmbH und Rechtsanwalt mit Schwerpunkten Vergabeverfahren im Gesundheits- / Verkehrsbereich sowie in der Gestaltung von Verwaltungskooperationen.

Facts: 3. / 4. Oktober 23, 9 – 17.30 Uhr

Certified Public Procurement Manager

Präsenz Termine

PRÄSENZ

Die Ausschreibung in der Praxis (*anrechenbar)

Klärung der Voraussetzungen

- Bedarfserhebung und budgetäre Deckung
- Anforderungen an den Leistungskatalog

Formale Gestaltung der Ausschreibungsbestimmungen

- Aufbau und Inhalt, Musterformulierungen

Inhaltliche Gestaltung der Ausschreibungsbestimmungen

- Varianten, Alternativen, Subunternehmer, Bietergemeinschaften, Teilvergabe, Losregel neu – Spielräume und Fehlerquellen

Leistungsbeschreibung

- Funktionale Zielvorgabe oder konstruktives Leistungsverzeichnis
- Gebot zur Neutralität und Kalkulierbarkeit
- Zulässigkeit von Systementscheidungen

Gesetzes- und marktkonforme Kriterienkataloge

- Eignungs-, Auswahl-, Zuschlagskriterien
- Bewertungsmodelle bei Liefer-, Bau-, Dienstleistungsaufträgen
- Praxisbeispiele

Leistungsvertrag

Ausschreibungsphase, Teilnahmeanträge, Angebotsabgabe

- Formulare, Websites, Übermittlung: Form und Fristen
- Berichtigungen und deren Folgen

- Dokumentationspflichten, Posteingang, verspätete Angebote

Angebotsöffnung und Angebotsprüfung

- Teilnehmer:innen, Formvorschriften, Kennzeichnung der Angebote
- Musterprotokoll: Was ist zu verlesen?
- Projektmanagement, Mängelbehebung
- Preisangemessenheit, Angebotsprüfung, Prüfbericht

Exkurs: Verhandlungsverfahren

Zuschlagsentscheidung, Zuschlag / Widerruf

- Bekanntgabe: Inhalt, Zeitpunkt, Form, Einsichtmöglichkeiten
- Form des Vertragsabschlusses / Vergabevermerk
- Bekanntmachung des Ergebnisses



RA Mag. Martin Schiefer, Partner bei Schiefer RAe – Strategie und kritische Projekte. Spezialgebiete: Digitalisierung, Sozial- und Gesundheitsbereich, Infrastrukturprojekte (Smart City), komplexe Bauprojekte. Seine innovativen Antworten teilt er als Top-Speaker und im eigenen Vergabeblog.

Facts: 5. Oktober 23, 9 – 17.30 Uhr

Nachhaltige Auftragsvergabe

- Definition ESG
- Überblick ESG-Aspekte in der Beschaffung
- Ökologische Aspekte im BVergG
- Umsetzungsmöglichkeiten
- Lieferkettenmanagement



Manuel Fegerl, M.Sc. startete im Jahr 2016 im Audit Team der KPMG. 2019 wechselte er in den Geschäftsbereich Real Estate Advisory. Sein Fokus liegt nun auf kaufmännischen und immobilien-wirtschaftlichen Beratungsleistungen mit Schwerpunkt in den Bereichen Organisationsentwicklung, Nachhaltigkeit, Immobilienbewertung und Digital Real Estate Management.



RA Mag. Clemens Hauser, Rechtsanwalt bei Schiefer RAe – Konzeption und aktive Abwicklung von Großprojekten. Spezialgebiete: Beschaffungen im Sozial- und Gesundheitsbereich, Verkehrsdienstleistungsprojekte (insb Stadtverkehre), Bauinfrastrukturprojekte, Routine in der Begleitung gerichtsanhängiger Verfahren.

Facts: 11. Oktober 23, 9 – 17 Uhr

Certified Public Procurement Manager

Präsenz & virtuelle Live Session Termine

PRÄSENZ

► Erfolgreich verhandeln für Procurement Manager

1x1 Professioneller Verhandlungsführung

- Mentale Modelle und Annahmen in der Verhandlungsführung
- Professionelles Toolkit für Verhandlungsprofis und Selbstcheck
- Grundlagen und Anwendung des Harvard-Konzepts
- Professionelle Vorbereitung und Meeting Design
- Gesprächsführung, schwierige Taktiken und Erfolgsfaktoren

Faktor Mensch: It's people who make the difference

- Persönlichkeitsstrukturen, Kommunikation und Körpersprache
- Das Process Communication Model® als Navigation in Beziehungen
- 5 Ebenen der Kommunikation: Wie vor dem Was!
- Selbstkenntnis, Selbstwirksamkeit und Stress - Signale
- Fit in Verhandlungen: Negotiator Agility

Konfliktgespräche: Sich und andere führen

- Negativer versus positiver Konflikt
- Energievampire und Zeitfresser: Drama aufgedeckt!
- Compassion Fähigkeiten: Es beginnt mit Emotionen
- Mein Drama Resilience Assessment (DRA) – Online Fragebogen vorab
- When the going gets tough: Einsatz des Compassion Kreises



Sonja Rauschütz, MPA (Harvard University) ist Gründerin & Managing Partner der Wiener Schule der Verhandlungsführung. Sie ist Negotiation Facilitator & Profilerin, Executive Coach, Mediatorin und Management Trainerin. Sie lehrte als Fakultätsmitglied an der Harvard Law School an der Seite von Prof. Roger Fisher (Autor des Harvard Konzepts).

Facts: 29. / 30. November 23, 9 – 17 Uhr

VIRTUELLE LIVE SESSION

Online über Microsoft Teams an Ihrem Laptop zu einem definierten Termin und Uhrzeit.

► Beihilfen- | Kartell- | Wettbewerbsrecht

Grundlagen Kartellrecht

- Kartellverbot, Marktmissbrauch, Zusammenschlusskontrolle
- EU/National - Horizontal/Vertikal/Mischform
- Rechtsfolgen eines Kartellrechtsverstößes
- Kronzeuge vs. Whistleblowing
- **Horizontale Beschränkungen/Kartellverbot**
 - Kernbeschränkungen
 - Kontakte mit Wettbewerbern/Informationsaustausch
- **Marktabgrenzung und Marktmissbrauch**
 - Sachliche Abgrenzung
 - Geographische Abgrenzung
 - Missbrauchstatbestände



RA Dr. Maria Dreher ist Partnerin in den Freshfields Bruckhaus Deringer Büros in Wien und Brüssel und leitet die österreichische Praxisgruppe für Kartellrecht. Schwerpunkte: Europäisches und österreichisches Fusionskontrollrecht, Beihilferecht sowie kartellrechtliche Compliance-Beratung.

Facts: 17. Oktober 23, 9.30 – 12 Uhr

Ihre individuellen Optionen

PRÄSENZ Vergaberecht für Anfänger:innen - 2 Tage Die Ausschreibung in der Praxis - 1 Tag (*anrechenbar)	PRÄSENZ Nachhaltige Auftragsvergabe - 1 Tag	PRÄSENZ Erfolgreich verhandeln für Procurement Manager 2 Tage	VIRTUELLE Lern-Units - 9 Stunden	VIRTUELLE Live-Sessions - 12 Stunden	PRÄSENZ (optional) Vertrags-Know-how für Nicht - Jurist:innen 1 Tag
Gesamter Lehrgang <i>inklusive</i> Vertrags-Know-how					EUR 6.990
Gesamter Lehrgang					EUR 5.990
Den Absolvent:innen des „Fundierten Einstiegs in das Vergaberecht“ stehen folgende Optionen zur Verfügung					
Lehrgang (ohne PB 1) <i>inklusive</i> Vertrags-Know-how					EUR 3.990
Lehrgang (ohne PB 1)					EUR 2.990
DETAILS & ANMELDUNG businesscircle.at/procurement360					

Wählen Sie Ihren individuellen Lehrgangsstart!

Das modulare Programm des zertifizierten Procurement-Lehrgangs ermöglicht Ihnen maximale zeitliche Flexibilität. Sie wählen Ihren Lehrgangsstart, wann immer es zeitlich für Sie passt. Die Präsenzmodule und virtuellen Live-Sessions finden jeweils im Frühjahr und im Herbst statt. Die virtuellen Lerneinheiten stehen Ihnen jederzeit – on demand – zur Verfügung. Somit können Sie jederzeit quer einsteigen und die Module über einen Zeitraum von 2 Jahren absolvieren.

Weitere Veranstaltungstipps

Führung, Kommunikation & Rhetorik



FÜHRUNGSKOMMUNIKATION

Frank Asmus ist Regisseur und Berater für Kommunikation von weltweit angesehenen Marken wie Apple oder BMW.

Seminar | tbd Herbst 2023, Wien

Sympathisch und kompetent: Wirksame Kommunikation ist der Schlüssel zu erfolgreicher Führungskompetenz. An zwei Tagen erfahren Sie von Apple-Regisseur Frank Asmus, wie Sie als Vorgesetzter klar und überzeugend kommunizieren und wie Sie auch Konfliktgespräche optimal meistern.

businesscircle.at/asmus

VERHANDELN NACH DEM HARVARD KONZEPT

Sonja Rauschütz begleitet als Beraterin, Negotiation Facilitator & Profilerin, Executive Coach und Management Trainerin internationale Kunden aus der Wirtschaft und dem öffentlichen Sektor in USA, Europa und Nahen Osten.

Training | tbd Herbst 2023, Wien

In diesem 3-tägigen Verhandlungs-Training erarbeiten Sie gemeinsam mit der Trainerin Methoden und Strategien zu den Schwerpunktthemen Vertragsverhandlungen, Vorbereitung im Team, Umgang mit schwierigen Taktiken und klare Kommunikation. Kurzpräsentationen, interaktive Übungen und Verhandlungssimulationen gewährleisten die optimale Umsetzung der Lehrinhalte in die Praxis.

businesscircle.at/rauschuetz



BRILLANT PRÄSENTIEREN

Dr. Tatjana Lackner, MBA, ist Kommunikations-Profilerin, Politiker-Coach und Bestseller- Autorin. Sie ist Top-Trainerin von Führungskräften und renommierten Unternehmen im In- & Ausland. 1995 gründete sie die DIE SCHULE DES SPRECHENS in Wien – die Kaderschmiede für Radio- & Fernsehmoderatoren.

Seminar | tbd Herbst 2023, Wien

Sich täglich DAFÜR zu entscheiden nichts GEGEN fade Präsentationen zu unternehmen, ist wenig heldenhaft. Nehmen Sie Ihre eigene Ausstrahlung selbst in die Hand und erfahren Sie, wie Sie von Ihrer Umgebung wahrgenommen werden. Konkrete Übungen sichern den optimalen Lernerfolg.

businesscircle.at/lackner



EXKLUSIV
in Österreich

Veranstaltungstipps

Vergabeforum

Konferenz | 12. / 13. Oktober 2023, Wien

Österreichs größte Plattform für
Auftraggeber:innen & Bieter:innen
businesscircle.at/vergabeforum

Rede-Diät

Seminar | 10. Oktober 2023, Wien

8 x Sprachspeck und was Sie dagegen tun
können. Werden Sie zu einem/einer attraktiven,
überzeugenden Gesprächspartner:in, der/die
seine Rhetorik auch als Karrierefaktor einzusetzen
weiß. Plus: Stimm- und Ganganalyse für
alle Teilnehmer:innen.
businesscircle.at/lackner

Ein Tag mit Thomas Müller: Physische und psychologische Sicherheit im Unternehmen

Seminar | 3. Oktober 2023, Wien

Der Top-Kriminalpsychologe und Profiler
spricht über physische und psychologische
Sicherheit im Unternehmen.
Verbessern Sie Ihre Verhaltensbeurteilung bei
Personalfragen, bei Krisen und beim Change
Management und machen Sie sich die kriminal-
psychologischen Erkenntnisse zu Nutzen.

Jetzt anmelden &
rechtzeitig Ihren
Teilnahmeplatz
sichern!

Anmeldung

businesscircle.at/procurement360

anmeldung@businesscircle.at

Haben Sie Fragen? Rufen Sie mich an!

Cita Plaiasu, Organisation
T +43 1 /522 58 20-13
plaiasu@businesscircle.at

Teilnahmegebühr (zzgl. 20% MwSt.)

Lehrgang zum zertifizierten
Public Procurement Manager EUR 6.990

Für Absolvent:innen des
Fundierten Einstiegs in das Vergaberecht EUR 3.990

Lehrgang zum zertifizierten
Public Procurement Manager
OHNE Vertrags-Know-How EUR 5.990

Für Absolvent:innen des
Fundierten Einstiegs in das Vergaberecht
OHNE Vertrags-Know-How EUR 2.990

Frühbucherbonus

Worauf warten?

Lehrgang: EUR 100 Rabatt bei Buchung & Zahlung bis 1 Monat
vor dem Lehrgang.

Sie können den Frühbucherbonus bei Zahlung in Abzug bringen.

Leistungen

Vortragsdokumentation und volle Verpflegung

Veranstaltungsort

Die Veranstaltungsorte in Wien werden
rechtzeitig bekannt gegeben.

Veranstalter

Business Circle Management FortbildungsGmbH
Kirchengasse 1, 1070 Wien, T: +43 1 522 58 20, Fax-DW: 18